

Als Wilhelm Albert im Oktober 1923 im westfälischen Münster die **Sauerstoffwerk A.G.** gründete, konnte er nicht ahnen, dass sich aus jenen Anfängen in politisch und wirtschaftlich schwierigster Zeit binnen 85 Jahren eines der erfolgreichsten deutschen Familienunternehmen entwickeln würde. Geschicktes Management und unternehmerischer Weitblick führten die heutige Westfalen AG zur jetzigen Bedeutung. Die Geschäftsfelder Technische Gase, Flüssiggas und Tankstellen entwickelten sich rasant: Allein zwischen 1960 und 2008 stiegen die Erlöse des Unternehmens von 12,5 Millionen auf 1,5 Milliarden Euro.



**Armin Berninghaus**, Jahrgang 1938, hat die Westfalen AG mit dem heute nicht mehr selbstverständlichen Anspruch, dass Führungskräfte dem Unternehmen dienen und nicht schaden sollen, fast 40 Jahre mitgestaltet, die letzten 17 als kaufmännischer Vorstand. Sein intellektueller Humor, mit dem er die Verhandlungsatmosphäre bei zahllosen Firmenkäufen entkrampfend, wundheilend oder schmerzlösend beeinflusste, begleitet den Leser dieser »Chronik der anderen Art« wohldosiert über alle Kapitel.

# Die Chronik der anderen Art.

Firmengeschichte spannend  
und unterhaltsam erzählt



## Insiderwissen aus erster Hand:

- Der Autor ist auch der spannenden Frage nachgegangen: Warum konnte sich das Unternehmen bei vergleichbaren Startbedingungen besser entwickeln als viele Wettbewerber?
- Beim Unternehmens-Monopoly hat die Westfalen AG über 50 Mal beherzt zugegriffen, wenn eine Firma oder ein Geschäftsbereich zum Verkauf stand. Grundsatz war: Wer zu spät kommt, den bestraft der Wettbewerb.
- Angesichts der enormen Möglichkeiten zur Innenfinanzierung, die in der geschickten Nutzung steuerlicher Wahlrechte liegen, ist es erstaunlich, dass in Deutschland immer noch so viel »Dummensteuer« gezahlt wird.

## Sichern Sie sich Ihr Exemplar!



Armin Berninghaus  
**Genutzte Chancen**  
Die 85-jährige Erfolgsgeschichte  
der Westfalen AG

256 Seiten,  
17,5 x 24 cm, gebunden,  
Hardcover,  
mit über 200  
zum Teil historischen  
Fotos und Faksimiles,  
**€ 28,00**  
zzgl. € 2,00 Versandkosten (Inland)

**Bestellungen bitte nur an**

**Philippka-Buchversand**  
Rektoratsweg 36  
48159 Münster

Telefon: 0251/23 005-11  
Telefax: 0251/23 005-79  
E-Mail: buchversand@philippka.de



85 Jahre  
Westfalen AG  
Münster



# Vision und Wirklichkeit

# Produkte und Märkte

# Chancen und Erfolge

1

### Von den Wurzeln

Im September 1989 ist die Westfalen AG durch die Fusion von zwei Unternehmen entstanden. Die Westfalen AG hat sich seit ihrer Gründung im Jahr 1989 zu einem der führenden Unternehmen in der Gaseisen- und Gaseisenwerkstoffindustrie entwickelt. Die Westfalen AG ist ein Familienunternehmen, das seit über 100 Jahren in der Gaseisen- und Gaseisenwerkstoffindustrie tätig ist. Die Westfalen AG ist ein Unternehmen, das sich durch Innovation und Qualität auszeichnet. Die Westfalen AG ist ein Unternehmen, das sich durch Innovation und Qualität auszeichnet.

2

### Göttliche Gase

Die Westfalen AG hat sich in den letzten Jahren zu einem der führenden Unternehmen in der Gaseisen- und Gaseisenwerkstoffindustrie entwickelt. Die Westfalen AG ist ein Unternehmen, das sich durch Innovation und Qualität auszeichnet. Die Westfalen AG ist ein Unternehmen, das sich durch Innovation und Qualität auszeichnet.

3

### Tradition mit Zukunft

Die Westfalen AG hat sich in den letzten Jahren zu einem der führenden Unternehmen in der Gaseisen- und Gaseisenwerkstoffindustrie entwickelt. Die Westfalen AG ist ein Unternehmen, das sich durch Innovation und Qualität auszeichnet. Die Westfalen AG ist ein Unternehmen, das sich durch Innovation und Qualität auszeichnet.

### Produktion

Die Westfalen AG hat sich in den letzten Jahren zu einem der führenden Unternehmen in der Gaseisen- und Gaseisenwerkstoffindustrie entwickelt. Die Westfalen AG ist ein Unternehmen, das sich durch Innovation und Qualität auszeichnet. Die Westfalen AG ist ein Unternehmen, das sich durch Innovation und Qualität auszeichnet.

### Verfahren zur Wasserstoff-Herstellung

Die Westfalen AG hat sich in den letzten Jahren zu einem der führenden Unternehmen in der Gaseisen- und Gaseisenwerkstoffindustrie entwickelt. Die Westfalen AG ist ein Unternehmen, das sich durch Innovation und Qualität auszeichnet. Die Westfalen AG ist ein Unternehmen, das sich durch Innovation und Qualität auszeichnet.

### Wachstum

Die Westfalen AG hat sich in den letzten Jahren zu einem der führenden Unternehmen in der Gaseisen- und Gaseisenwerkstoffindustrie entwickelt. Die Westfalen AG ist ein Unternehmen, das sich durch Innovation und Qualität auszeichnet. Die Westfalen AG ist ein Unternehmen, das sich durch Innovation und Qualität auszeichnet.

In einer aus den Fugen geratenen Staats- und Finanzordnung traf Wilhelm Albert Entscheidungen, deren Ergebnisse nur schwer abschätzbar waren. Doch mit Visionen und Durchsetzungskraft legte er den Grundstein für ein außerordentlich erfolgreiches Familienunternehmen.

Die Westfalen AG hat bewiesen, dass ein mittelständisches Unternehmen in völlig unterschiedlichen Branchen und Märkten zur Spitzenklasse aufsteigen kann. Wichtig sind eine flache Hierarchie, kurze Entscheidungswege, stringente Marketingkonzepte, ausgeprägte Kundenorientierung und hohe Produktqualität.

Grundlage für die Erfolge der Westfalen AG sind Querdenker, Macher und motivierte Mitarbeiter. Aber auch ideenreich finanzierte Investitionen in Sachanlagen und Märkte trugen zum überdurchschnittlichen Wachstum bei.

